

# فهرست

۱۱ .....	پیشگفتار
۱۷ .....	فصل اول - تعریف و ماهیت خرد
۱۷ .....	خرد چیست؟
۱۹ .....	خرد چه چیزی نیست؟
۲۰ .....	هوش و خرد
۲۲ .....	دانش و خرد
۲۴ .....	هوش هیجانی و خرد
۲۶ .....	خرد و سن
۲۷ .....	خرد و جنسیت
۲۹ .....	فصل دوم - ویژگی های خردمندان
۲۹ .....	۱. توانمندی شناختی
۳۳ .....	۲. جستجو برای دستیابی به بینش
۳۴ .....	۳. تأمل و بازنگری
۴۰ .....	۴. مراقبت از دیگران
۴۳ .....	۵. مهارت های حل مسئله در زندگی واقعی
۴۴ .....	۶. از خود فراروی
۴۸ .....	۷. تحمل ابهام
۵۰ .....	۸. گشودگی به تجربه
۵۱ .....	جمع‌بندی
۵۳ .....	فصل سوم - مدل‌های علمی خرد
۵۳ .....	پارادایم برلین
۵۴ .....	ملاک‌های اصلی خرد
۵۴ .....	فراملاک‌های خرد
۵۶ .....	رشد خرد در پارادایم برلین

۵۹	نظریه توانزن خرد.....
۶۰	دانش ضمنی به عنوان هسته خرد.....
۶۱	نقش ارزش‌ها.....
۶۲	مدل سه‌بعدی خرد.....
۶۳	بعد شناختی .....
۶۴	بعد تاملی .....
۶۴	بعد عاطفی .....
۶۵	مدل پنج عاملی خرد.....
۶۶	۱. تجربه .....
۶۶	۲. تنظیم هیجانی .....
۶۷	۳. مرور خاطرات و بازبینی آنها .....
۶۸	۴. گشودگی .....
۶۸	۵. شوغ طبیعی .....
۶۹	مدل رشدی خرد.....
۷۰	رشد خرد.....
۷۱	شرایط تسهیل کننده رشد خرد.....
۷۲	دیدگاه فرایاندی خرد.....
۷۳	یکپارچگی .....
۷۴	تجسم .....
۷۶	اثرات مثبت .....
۷۶	زندگی خوب .....
۷۷	مشارکت در جامعه .....
۷۷	جمع‌بندی مدل‌های علمی خرد.....
<b>۸۰</b>	<b>فصل چهارم - رشد خرد.....</b>
۸۳	رشد خرد از طریق تجارت زندگی.....
۸۳	مدل تجربه زندگی .....
۸۴	۱. احساس تسلط .....
۸۵	۲. گشودگی .....
۸۶	۳. بازبینی .....
۸۷	۴. تنظیم هیجان و همدلی .....

.....	تعامل منابع چهارگانه خرد و تجارب زندگی	۸۸
.....	تجربه‌های زندگی و رشد خرد	۸۹
.....	سطح اول: تجربه‌های بنیادین زندگی	۸۹
.....	سطح دوم: برخورد با چالش‌های بنیادین	۹۱
.....	سطح سوم: ادغام در داستان زندگی	۹۲
.....	<b>فصل پنجم - خود و رهبری</b>	۹۴
.....	رهبری خردمندانه	۹۷
.....	<b>فصل ششم - سنجش خرد</b>	۱۰۲
.....	روش‌های پژوهش برای مطالعه نظریه‌های ضمی خرد	۱۰۴
.....	روش‌های پژوهش برای مطالعه نظریه‌های آشکار خرد	۱۰۵
۱. مقياس سه‌بعدی خرد (3D-WS)		۱۰۵
۲. مقياس خودازیابی خرد SAWS		۱۰۹
۳. مقياس از خود فرارروی بزرگسالان ASTI		۱۱۲
۴. مقياس ارزش‌های بنیادین FVS		۱۱۳
.....	<b>فصل هفتم - بهسوی خرد</b>	۱۱۶
۱. مطالعه کنید.		۱۱۷
۲. زندگی هشیارانه داشته باشید.		۱۲۰
زنده‌گی هشیارانه		۱۲۳
زنده‌گی ناهشیارانه		۱۲۳
زنده‌گی هشیارانه		۱۲۴
زنده‌گی ناهشیارانه		۱۲۴
زنده‌گی هشیارانه		۱۲۵
زنده‌گی ناهشیارانه		۱۲۶
ذهنیت و عینیت		۱۲۷
سطح هشیاری (سطح ذهن)		۱۲۸
سطح اول هشیاری		۱۲۹
سطح دوم هشیاری		۱۲۹
سطح سوم هشیاری		۱۳۰

۱۳۱	سطح چهارم هشیاری
۱۳۲	سطح پنجم هشیاری
۱۳۳	خرد و سطوح هشیاری
۱۳۴	۳. زندگی معتبر داشته باشید
۱۳۵	۴. برای زندگی خود معنا ببابید
۱۳۹	۵. مهربانی، نوع دوستی و کمک به دیگران را بیاموزید
۱۴۱	<b>فهرست منابع</b>
۱۴۹	واژه‌نامه انگلیسی به فارسی
۱۵۱	واژه‌نامه فارسی به انگلیسی

## پیشگفتار

حکیم تویس فردوسی بزرگ، خرد را مایه سعادت در زندگی انسان می‌داند و آن را این‌گونه می‌ستاید:

ستایش خرد را به از راه داد	خرد بهتر از هر چه ایزد بداد
خرد دست گیرد به هر دو سرای	خرد رهنمای و خرد دلگشای
و زویت فزوئی و زویت کمی است	ازو شادمانی و زویت غمیست
به چشم خرد کارها بنگرد	هر آن کس که دارد روانش خرد
خرد بر همه نیکویی‌ها سر است	تو چیزی مدان کز خرد برتر است
تو بی چشم شادان جهان اسپری	خرد چشم جان است چون بنگری

در سال ۱۳۹۲ که برای گذراندن فرصت مطالعاتی در دانشگاه تورنتوی کانادا حضور داشتم فرصتی پیش آمد تا با صاحب‌نظران و پژوهشگران حوزه خرد مانند مونیکا آردلت، جفری ویسترو، شی یانگ و میشل فراری دیدارهایی داشته باشم و با آرا و اندیشه‌های آنها از نزدیک آشنا شوم. مدل‌های علمی که این افراد درباره روان‌شناسی خرد ارائه کرده‌اند بسیار برای من آشنا بود و احساس کردم قبلاً آنها را به زبانی دیگر شنیده‌ام. آنجا بود که متوجه شدم فرهنگ و ادبیات غنی ایران که در قالب اشعار، پندها، ضربالمثل‌ها، آیات و روایات، و حکایات و افسانه‌ها، نسل‌بهنسل در بین ایرانیان بازگو می‌شوند، مملو از درس‌های خرد است. با وجود این، فعالیت جدی با روش‌های علمی هنوز در این خصوص در حوزه روان‌شناسی خرد انجام نگرفته است. تصمیم گرفتم با کمک دانشجویانم پژوهش‌هایی را

در این زمینه آغاز کنم. اثری که پیش روی شما است با هدف معرفی آنچه تاکنون در سطح جهانی و در داخل کشور در حوزه خرد انجام گرفته فراهم آمده است.

امروزه شاید نوشتمن کتابی درباره روان‌شناسی بی‌خردی راحت‌تر از روان‌شناسی خرد باشد زیرا نمونه‌های بی‌خردی در دسترس‌تر هستند و در محافل گوناگون هم پیدا می‌شوند؛ از کوچه و بازار گرفته تا رسانه‌ها و روزنامه‌ها، از افراد گتمان و عادی گرفته تا سرشناسان. آنها به راحتی در مصاحبه‌ها شرکت می‌کنند و از خود، زندگی خود، فتوحات و پیروزی‌ها، نقطه نظرات و فلسفه خود در زندگی که باعث شده چنین سریلند از آب درآیند به تفصیل صحبت می‌کنند. کتاب‌هایی هم درباره این افراد نگاشته شده‌اند و برخی از آنها نظیر «بی‌شعوری<sup>۱</sup>» حتی در ایران نیز پرپوشش بوده‌اند! و یا در کتابی دیگر نمونه‌هایی از تاریخ چین گزارش شده است و محتوای آن مملو از آدم‌کشی‌ها و قتل و غارت انسان‌های بی‌گناه است و به جز چند صفحه معدودی که به آموزه‌های کنفوشیوس اختصاص داده شده است باقی همه درباره فاتحان و شکست‌خوردگان میدان‌های جنگ و هنر رزم آنها است و چه شگفت‌انگیز عنوان کتاب: «گجینه خرد چین!» کتاب، سرگذشت شاهان و مشاوران به‌اصطلاح خردمند آنها است که از فنون جنگی زیرکانه استفاده کرده و حریف را شکست داده‌اند. در یکی از نمونه‌های آن یکی از این مشاوران خردمند! ترفندهای کار می‌برد که باعث می‌شود دویست هزار سرباز حریف در رودخانه غرق شوند و مابقی سربازهای دشمن در حمله‌ای غافل‌گیرکننده سلاخی شوند. در تاریخ پادشاهی سرزمین خودمان هم از این جنس به‌اصطلاح خردمندی‌ها فراوان است.

تاریخ مطالعات روان‌شناسی نشان می‌دهد که روان‌شناسان ترجیح داده‌اند بیشتر بیماران روانی را مطالعه کنند تا انسان‌های سالم. علت این امر نیاز فوری بیماران برای مداراً بوده است که البته باعث شده امروزه بسیاری از بیماری‌های روانی قابل درمان باشند که خود افتخار بزرگی برای جامعه روان‌شناسی و روان‌پژوهی است؛ اما در این میان انسان سالم و ویژگی‌های او کمتر مورد مطالعه قرار گرفته است. همچنین، بخش عظیمی از یافته‌های روان‌شناسی از پژوهش‌هایی استخراج شده است که بر روی حیوان‌ها انجام شده‌اند با این فرض که قوانین حاکم بر رفتار موجودات زنده، چه انسان و چه حیوان، یکی است و یافته‌های به‌دست‌آمده بر روی یکی بر دیگری هم قابل تعمیم‌اند. هرچند این فرض درست است و شباهت‌های بسیاری بین حیوان‌ها و انسان‌ها بهویژه در زمینه

۱. کرمنت، خاویر. (۱۳۹۳). بی‌شعوری. ترجمه محمود فرجامی. چاپ ۲۱. انتشارات تیسا.

یادگیری دیده شده است، اما آنچه انسان را انسان می‌کند تفاوت‌های او با سایر جانداران است نه شباهت‌هایش. صفات عالی انسانی که مخصوص گونه انسان است چندان در پژوهش‌های روان‌شناسی پرزنگ نبوده‌اند. خرد یکی از این صفات است که جای آن در تاریخ مطالعات روان‌شناسی به شکل شگفت‌آوری خالی است.

در بحث خرد صحبت از اوج رشد و کمال انسانی است. صحبت در مورد جایگاهی است که انسان‌ها و تنها انسان‌ها می‌توانند در سلسله‌مراتب تکامل به آن دست یابند. نهضت روان‌شناسی مثبت‌نگر (پیترسون و سلیگمن، ۲۰۰۴) برای پاسخ به این سؤال شکل‌گرفته است که انسان چگونه باید باشد؟ نه اینکه چگونه است؟ آیا انسانی که اشرف مخلوقات نامیده شده است همین ما هستیم؟! اگر چنین است و اگر نگاهی هم به تاریخ زندگی این مخلوق بیندازم و کارهایی که با دیگر موجودات، طبیعت و حتی خودش انجام داده است، شاید بد نباشد واژه‌ای هم بهتر از این برای حیوان‌ها پیدا کنیم، زیرا آنها اینقدر که ما از هم متغیر هستیم و در طول تاریخ نشان داده‌ایم، مشکلی با هم ندارند.

سعده در بوستان چنین می‌گوید:

که دد ز آدمیزاده از دد به است نه انسان که در مردم افتاد چو دد	نه هر آدمیزاده از دد به است به است از دد انسان صاحب خرد
--	--

بنابراین لازم است علاوه بر بررسی وضعیت فعلی انسان‌ها، نگاهی هم به توان بالقوه آنها، به آنچه می‌توانند باشند، بیندازم که البته کسانی هستند که به سمت این اهداف حرکت کرده و کمال انسانی را در رفتار خود نشان داده‌اند. خوشبختانه این دسته از انسان‌ها وجود دارند، در طول تاریخ بوده‌اند و می‌درخشند و در اطرافمان یافت می‌شوند. روان‌شناسی مثبت‌نگر به دنبال یافتن ویژگی‌های این دسته از انسان‌ها است. این افراد در زمانه‌ما حضور دارند، می‌توان آنها را یافت و زندگی و رفتارهای شان را مطالعه کرد. این کتاب بر اساس یافته‌های به دست آمده از مطالعه خردمندان نگارش شده است. پژوهش‌هایی که از شروع آن در روان‌شناسی تا این تاریخ بیش از ۳۰ سال نمی‌گذرد.

در فصل اول این کتاب تحت عنوان «تعريف و ماهیت خرد» سعی شده است با عنایت به تعريف موجود، از خرد تعريفی ارائه شود که ضمن اینکه عناصر اصلی سایر تعريف را

در خود دارد، خصوصیات فرهنگی و بومی ایرانیان نیز در آن دیده شود. تفاوت‌های خرد با سایر مفاهیم مشابه نظری هوش، دانش و هوش هیجانی نیز در این فصل مشخص شده است. رابطه خرد با سن و این موضوع که آیا خرد را باید تنها در پیری جستجو کرد یا خیر و نیز رابطه خرد با جنسیت از موضوعات دیگری است که در فصل اول مورد بحث قرار گرفته‌اند.

در فصل دوم، ویژگی‌های خردمندان توضیح داده شده‌اند. از بین فهرست‌های موجود که صاحب‌نظران حوزه خرد به عنوان ویژگی‌های افراد خردمند پیشنهاد داده‌اند، هشت ویژگی که تا حدودی در بین دیدگاه‌های متفاوت مشترک بودند و نیز با فرهنگ ما سنتختی بیشتری دارند انتخاب شدند. این ویژگی‌ها عبارت‌اند از: توانمندی شناختی، جستجو برای دست‌یابی به بینش، تأمل و بازنگری، مراقبت از دیگران، مهارت‌های حل مسئله در زندگی واقعی، از خود فراروی، تحمل ابهام و گشودگی به تجربه.

فصل سوم با عنوان «مدل‌های علمی خرد» به الگوهای نظری پرداخته است که پژوهشگران حوزه خرد در سال‌های اخیر ارائه داده‌اند. این فصل با شناخته‌شده‌ترین مدل علمی خرد تحت عنوان «پارادایم برلین» آغاز می‌شود و در ادامه نظریه توازن خرد، مدل سه‌بعدی، الگوی پنج عاملی، الگوی رشدی و دیدگاه فرایندی خرد توضیح داده شده‌اند.

فصل چهارم با عنوان «رشد خرد» سعی دارد به این سؤال پاسخ دهد که چرا خرد با افزایش سن در برخی افراد رشد می‌کند و در برخی نه. برای رشد خرد به چه مهارت‌هایی نیاز است. مدل تجربه زندگی که در این فصل مورد بحث قرار گرفته، معتقد است خرد از تجربه‌های زندگی استخراج می‌شود و افراد برای درک معنای خرد و آموختن درس‌های زندگی از لایه‌ای تجربه‌های شان نیاز به مهارت‌هایی خاص دارند. چهار منع مهم برای رشد خرد از طریق تجربه‌های زندگی وجود دارد. افرادی که از احساس نیرومند تسلط، سطح بالای گشودگی، توانایی تأمل و مهارت‌های تنظیم هیجان و همکاری برخوردار هستند قادراند از تجربه‌های خود در جهت رشد خرد استفاده کنند.

فصل پنج تحت عنوان «خرد و رهبری»، مدیریت خردمندانه و بی‌خردانه را توضیح داده است. در این فصل سؤالاتی مانند مدیریت و رهبری خردمندانه چه ویژگی‌هایی دارد؟ خردمندان درصورتی که رهبر یک گروه شوند چگونه عمل می‌کنند؟ مطرح شده‌اند. برای پاسخ به این سؤالات به دیدگاه استرنبرگ که پژوهش‌های متعددی در این حوزه انجام داده است استناد می‌شود.

فصل ششم با عنوان «سنجهش خرد»، به روش‌هایی پرداخته است که برای سنجش علمی خرد مورد استفاده قرار می‌گیرند. این فصل شامل دو بخش است. در بخش اول روش‌های سنجش نظریه‌های ضمنی خرد شامل درجه‌بندی، بررسی زندگی نامه شخصی و بررسی نامزدهای خرد و در بخش دوم روش‌های سنجش نظریه‌های آشکار خرد توضیح داده شده‌اند. در این فصل، چهار مقیاس پرکاربرد در پژوهش‌هایی که تاکنون انجام گرفته است، به همراه شاخص‌های روان‌سنجی آنها، به‌طور کامل معرفی شده‌اند. مقیاس‌های معرفی شده عبارت‌اند از: مقیاس سه‌بعدی خرد (3DWS)، مقیاس خودارزیابی خرد (SAWS)، مقیاس از خود فراوری بزرگسالان (ASTI) و مقیاس ارزش‌های بنیادین (FVS).

فصل هفتم با عنوان «به‌سوی خرد»، تلاشی است برای پاسخ به این سؤال که آیا می‌توانیم خرد را در خود پرورش دهیم؟ اولین پیشنهاد برای حرکت به‌سوی خرد مطالعه و کسب دانش است. همچنین به دلیل اهمیت زندگی هشیارانه در دستیابی به خرد و شناخت بیشتر از هشیار بودن، مراحل هشیاری از رایت کگان توضیح داده شده است. زندگی معتبر، معنیابی در زندگی و کمک و مراقبت از دیگران که همه از ویژگی‌های دستیابی به خرد هستند، از دیگر پیشنهادهای این فصل است.

درمجموع اثر پیش رو به عنوان اولین کتاب در حوزه روان‌شناسی خرد مملو از کاستی‌ها و نقایص است که به بضاعت محدود نگارنده برمی‌گردد. از اساتید، صاحب‌نظران و علاقه‌مندان این حوزه صادقانه درخواست می‌کنم هرگونه نظر و پیشنهاد خود را درباره این کتاب به‌منظور استفاده و اصلاح آنها در چاپ‌های بعدی به اطلاع این جانب برسانند. از خانم آرزو دلغان بیرانوند که در انجام پژوهش‌های مرتبط با خرد کمک شایانی به من کرده‌اند سپاسگزاری می‌کنم.

## رسول کرد نوقابی

زمستان ۱۳۹۵

[rkordnoghabi@gmail.com](mailto:rkordnoghabi@gmail.com)



## فصل اول

### تعریف و ماهیت خرد

#### خرد چیست؟

در طول ۳۰ سالی که از مطالعه علمی خرد می‌گذرد تعاریف متعددی برای آن پیشنهاد شده است. اریکسون (۱۹۸۶) خرد را محصول نهایی رشد انسانی می‌دانست که پس از اینکه فرد بحران‌های روانی - اجتماعی را در طول زندگی خود از کودکی تا پیری یکی پس از دیگری با موفقیت پشت سر گذاشت به خرد دست پیدا می‌کند. از نظر اریکسون خرد در مراحل پایانی زندگی قابل دستیابی است. در این مرحله فرد به گذشته خود می‌نگردد، به همه کارهایی که انجام داده یا نداده، به روایت درست و غلطش، به فرزندانی که پرورش داده، به کیفیت فعالیت‌های شغلی اش، و به موفقیت‌ها و شکست‌هایش در طول زندگی. اگر از آنها به‌طورکلی راضی بود به یکارچگی شخصیت دست می‌یابد. فرد احساس می‌کند جزئی از یک کل جامعه انسانی است که قبل از او بوده و پس از مرگ او نیز همچنان ادامه خواهد داشت؛ اما اگر درباره گذشته خود پژوهش‌های زیادی احساس کرد به نامیدی و ترس از مرگ می‌رسد.

از پیشگامان مطالعه علمی خرد، گروهی تحت عنوان پارادایم خرد برلین<sup>۱</sup> هستند (بالنتز و استاوودینگر، ۱۹۹۳) که خرد را نوعی تخصص در مسائل بنیادین زندگی تعریف کرده‌اند. خرد برخورداری از بینش عمیق و قضاوت درست درباره ماهیت انسان، مسائل و مشکلات اساسی او در زندگی، روش‌های برنامه‌ریزی و مدیریت یک زندگی خوب است. استرنبرگ (۲۰۰۱، ۲۰۰۸) خرد را کاربرد هوش، خلاقیت و دانش با وساطت ارزش‌ها

1. Berlin Wisdom Paradigm

برای دستیابی به اهداف خیرخواهانه تعریف می‌کند. آردلت (۲۰۰۳) خرد را یک ویژگی شخصیتی می‌داند که از ترکیب سه بعد شناختی، تأملی و عاطفی به دست می‌آید. بعد شناختی تلاش و تمایل برای دانستن حقیقت و درک عمیق‌تر زندگی است. بعد تأملی تلاش برای دیدن پدیده‌ها از دیدگاه‌های متفاوت و نیز دیدن آنها بدون سوگیری‌های ذهنی و فراکنی‌ها است و بعد عاطفی برخورداری از عشق هم‌دانه و دلسوزانه نسبت به دیگران است. یانگ (۲۰۰۸) خرد را نه یک ویژگی شخصیتی ثابت، بلکه فرایندی در طول زندگی واقعی تعریف می‌کند. فرایندی که فرد از نظر شناختی به یکپارچگی دست می‌یابد، سپس ایده‌هایش را در عمل پیاده می‌کند و به تبع آن، آثار مثبتی برای خود فرد و دیگران به ارمغان می‌آورد. آردلت (۲۰۱۱) معتقد است برعغم دشواری در تعریف خرد، بین پژوهشگران این حوزه نوعی توافق کلی وجود دارد مبنی بر اینکه خرد مشتمل بر دانش، تفکر، درک و بینش، تأمل و بازنگری و توجه هم‌zman به دیدگاه‌ها و منافع خود و دیدگاه‌ها و منافع دیگران است.

با نگاهی به تعاریف موجود، به نظر نگارنده، خرد را می‌توان چنین تعریف کرد: خرد شیوه‌ای از تفکر، احساس و رفتار است که آثار مثبتی برای زندگی خود و دیگران به بار می‌آورد و در بافت زندگی ظاهر می‌شود. برای نمونه، یک کشاورز به گونه‌ای می‌اندیشد و رفتار می‌کند که محصولش با حداقل کیفیت در اختیار خریداران قرار گیرد و احساس مثبت فقط از این مسیر به او دست می‌دهد. او هیچ‌گاه از فریب دادن دیگران احساس خوشایند ندارد، حتی اگر سود شخصی اش تأمین شده باشد، فرد به اصطلاح زرنگی که محصول بی‌کیفیت خود را با هزار دروغ و ترفند به دیگران می‌فروشد و سود می‌برد و به گمان خود در این معامله پیروز شده است خردمند نیست. خردمند هیچ‌گاه چنین معامله‌ای را سودمند نمی‌داند، چون موازنه سود خود و دیگران به هم می‌خورد و بنابراین احساس خوب به دنبال ندارد. آثار مثبت در بافت زندگی یک معلم، یادگیری عمیق شاگردان و رشد شخصیت آنان، برای یک رهبر رفاه و سعادت مردم و برای یک مدیر به حداقل رساندن کیفیت محصول با به حداقل رساندن نیروهای بالقوه کارکنانش و شکوفاسازی استعدادهای آنان است.

بر اساس تعریف ارائه شده، خرد باید در عمل فرد دیده شود تا آثار مثبت برای خود فرد و دیگران به بار آورد. کسی که فقط ایده‌های خردمندانه دارد اما در رفتارهایش چیزی از آن دیده نمی‌شود خردمند نیست. خرد یکپارچگی در فکر و عمل است. خردمند

سعی می‌کند آنچه از نظر او درست است در زندگی واقعی به کار بند. بنابراین زندگی خردمندان نمادی از شیوه تفکر آنها است. از طرفی به دلیل اینکه شرط اساسی برای خردمندی ظاهر شدن آن در بافت زندگی واقعی فرد است، ممکن است رفتارهای فرد در موقعیت‌های مختلف از نظر درجه خردمندی با یکدیگر متفاوت باشد. وقتی فکری به عمل درمی‌آید اصلاح می‌شود، تغییر می‌کند و با واقعیت همانگی بیشتری می‌یابد. این فرایندی است که برای به کمال رسیدن یک ایده ضروری است. بنابراین فرد ممکن است در یک بافت از زندگی که تجربه بیشتری در آن دارد خردمندانه عمل کند، اما همین فرد در موقعیتی متفاوت، به دلیل کمبود تجربه و با وجود داشتن افکار و نیات خردمندانه، به همان اندازه شرایط قبلی خرد نشان ندهد. برای نمونه، همان کشاورزی که مثال آن ذکر شد در مقام مدیر عده‌ای کشاورز دیگر نتواند خردمندانه عمل کند و یا یک سیاستمدار که در شغل خود رفتارهایی خردمندانه نشان داده است، پدر یا مادر خردمندی نباشد.

با این وجود، همگام با استرنبرگ (۱۹۹۰) می‌توان گفت که برای درک کامل و درست خرد، احتمالاً نیاز به خرد بیشتری از آنچه هر یک از ما داریم، خواهیم داشت بنابراین به دلیل فقدان خرد کامل، نمی‌توانیم ماهیت آن را به‌طور کامل درک کنیم. تشخیص اینکه درک کامل مفهوم خرد همیشه دور از دسترس ما است خودش نشانه‌ای از خرد است.

## خرد چه چیزی نیست؟

برای درک بهتر مفهوم خرد بهتر است شباهت‌ها و تفاوت‌های آن را با سایر مفاهیم روان‌شناسختی مشابه بررسی کنیم. مفاهیمی که در روان‌شناسی با عنوان «تفاوت‌های فردی» مورد مطالعه قرار می‌گیرند. در روان‌شناسی همواره این سؤالات مطرح بوده است که انسان‌ها چه تفاوت‌هایی با یکدیگر دارند؟ چه ویژگی‌هایی در انسان‌ها وجود دارد که منجر به موقوفیت و یا شکست آنها در رقابت با یکدیگر و یا در دستیابی به اهداف شخصی می‌شود؟ چرا برخی انسان‌ها به نظر موفق‌تر از دیگران هستند؟ انسان‌های موفق چه خصوصیاتی دارند که انسان‌های ناموفق ندارند یا بهاندازه آنها ندارند؟ و یا سؤال بهتر اینکه انسان‌های سالم چه ویژگی‌هایی دارند که آنها را از دیگران متمایز می‌کند؟ مفاهیمی نظیر هوش، استعداد، تیپ‌های شخصیت، سبک‌های شناختی، هوش هیجانی، هوش اجتماعی و اکنون خرد، از جمله مفاهیمی هستند که سعی دارند تفاوت‌های فردی بین انسان‌ها را توضیح دهند.

## هوش و خرد

### عقاقلان نقطه پرگار وجودند ولی عشق داند که در این دایره سرگردان‌اند

مطالعات نشان داده است به دلیل تأکید بر افزایش توانایی‌های ذهنی و مهارت‌های شناختی در نظام‌های آموزشی دنیا، به ازای هر نسل (۳۰ سال) میزان بهره هوشی (IQ) ۹ نمره افزایش یافته است (استرنبرگ، ۲۰۰۴)؛ یعنی انسان‌ها نسل‌به‌نسل باهوش‌تر شده‌اند؛ اما آیا به همین اندازه، روابط انسانی نیز بهبود یافته است؟ آیا صلح و دوستی گسترش پیدا کرده است؟ آیا انسان‌ها در دنیای بهتر و انسانی‌تری زندگی می‌کنند. صلح و آرامش رو به افزایش است؟ و بالاخره آیا به همان اندازه مردم خردمندتر شده‌اند؟ استرنبرگ (۲۰۰۲) گزارش کرده است که افزایش بهره هوشی نه تنها به بهبود خرد منتهی نشده بلکه حتی آسیب‌هایی هم برای رشد خرد داشته است. او معتقد است افراد باهوش به نسبت افراد با ضریب هوشی کمتر، دچار استدلال‌های غلطی در تفکر خود می‌شوند که در اتخاذ تصمیمات خردمندانه به شدت اختلال ایجاد می‌کنند برخی از این اشتباہات فکری عبارت‌اند از:

- خودمحوری: یعنی اینکه همه امور جهان به دور شخص می‌چرخد.
- همه‌چیزدانی: یعنی از همه امور دنیا باخبرند.
- همه کارتونی: یعنی از عهده انجام هر کاری که بخواهند برمی‌آینند.
- آسیب‌نایابی: یعنی می‌توانند از همه مشکلات فرار کنند و آسیبی نبینند.

هوش، توانایی حل کردن مسائل و مشکلات است. هوش ابزاری است که قادر است انسان را با مشکلاتی که با آنها رویه‌رو می‌شود سازگار کند. مشکلاتی مانند حل یک مسئله ریاضی، گذراندن یک واحد درسی و یا قانع کردن فرد دیگری که دیدگاه مخالفی با ما دارد.

هوش می‌داند یک مسئله را چطور حل کند اما نمی‌داند کدام مسئله را باید حل کند و اینکه آیا این مسئله ارزش حل شدن دارد یا نه؟ اولویت در حل مسائل بی‌شماری که انسان هر روز با آنها رویه‌رو می‌شود با کدام است؟ سؤالاتی ازین دست به حوزه خرد مربوط‌اند و هوش قادر نیست پاسخ درستی برای آنها فراهم آورد. بسیارند انسان‌های باهوش که تمام

عمر خود را صرف مسائلی می‌کنند که در اصل ارزش حل کردن نداشته‌اند. به همین علت است که انسان‌ها در لحظات آخر عمر و یا در مواجهه با مرگ، تازه متوجه می‌شوند که کاش این‌همه وقت ارزشمند خود را صرف موضوعاتی چنین بی‌اهمیت نمی‌کرند.

**حکایت:** به شاه عباس گفتند مردی هست که می‌تواند یک سینی سوزن را به هوا بیاندازد و سپس بدون اینکه حتی یکدانه آن به زمین بیافتد همه را بگیرد. شاه عباس گفت که فوراً آن مرد را به حضورش ببرند. مرد آمد و مهارت خود را به خوبی به شاه عباس نشان داد. شاه به او آفرین گفت و از مهارت بی‌نظیر او شگفت‌زده شد و دستور داد یک سکه طلا به او بدهند و سپس صد ضربه شلاق بزنندش. مرد متعجب علت این پاداش و تنبیه عجیب را از شاه پرسید و شاه جواب داد: یک سکه برای مهارتی که داری و زحمتی که برای کسب این مهارت کشیده‌ای و صد ضربه شلاق برای اینکه «که چه مردک؟». سود این کار در چیست؟

فراوان‌اند افرادی که در شغل خود بسیار موفق‌اند، در رده‌های بالای تحصیلی، اقتصادی، ورزشی، هنری و اجتماعی هستند حتی بسیاری از احترام اجتماعی بالایی برخوردارند، اما در تنها‌ی خود ناراضی‌اند، ناشادند، از خود بیگانه‌اند و احساس می‌کنند انگار خودشان نیستند و ناخودآگاه فقط پیش می‌روند. گویی تنها مسائل این دنیا پیشرفت روزافرون در کار، عبور از رقبا، پیروز شدن و از این قبیل است. آنچه در این افراد کامل نیست، نه هوش است نه دانش و نه مهارت زیرا که از هر کدام به مقدار زیاد دارند، بلکه خرد است که همپای سایر توانمندی‌ها به‌اندازه کافی رشد نیافته است.

هشیاری و ذهن روشن خردمند همانند ترمی است که او را از ورود بی‌جهت به مسائلی که ارزش درگیری ندارند بازمی‌دارد. ذهن انسان خردمند همواره در پی پاسخ به سؤال‌هایی از این قبیل است: «آیا ارزشش را دارد؟ و آیا از بین موضوعاتی که می‌توانم وقت را صرف آنها کنم این موضوع مهم‌ترین است؟». این افراد می‌دانند که تنها سرمایه آنها عمرشان است لذا در مورد اینکه چطور این سرمایه بی‌برگشت را صرف کنند به شدت حساس‌اند.

انسان‌های باهوش به‌اصطلاح در «دام هوش» خود می‌افتنند. به این معنی که هوش