

امتحان‌صیحت شو!

آزادسازی قدرت احساسات برای کمک به رشد افراد و جامعه

فهرست

۷ مقدمه

بخش اول: اجازه دادن به احساسات

۱۳	فصل اول: اجازه دادن به احساسات
۲۶	فصل دوم: هیجانات اطلاعات‌اند
۴۷	فصل سوم: چگونه می‌توان دانشمند احساسات شد؟

بخش دوم: مهارت‌های پنج گانه RULER

۶۵	فصل چهارم: تشخیص هیجان
۷۹	فصل پنجم: در ک هیجان
۹۴	فصل ششم: نام‌گذاری هیجان
۱۰۹	فصل هفتم: ابراز هیجان
۱۲۴	فصل هشتم: تنظیم هیجان

بخش سوم: استفاده از مهارت‌های هیجانی برای نیل به بهزیستی و موفقیت

۱۴۹	فصل نهم: هیجانات در خانه
۱۶۹	فصل دهم: هیجانات در مدرسه: از پیش‌دبستانی تا دانشگاه
۱۹۴	فصل یازدهم: هیجانات در محل کار
۲۰۹	خلق یک انقلاب هیجانی
۲۱۲	منابع
۲۱۳	واژه‌نامه انگلیسی به فارسی
۲۱۵	واژه‌نامه فارسی به انگلیسی

بخش اول

اجازه دادن به احساسات

فصل اول

اجازه دادن به احساسات

چه احساسی دارید؟

با توجه به موضوع کتاب، این سؤال منطقی است. احتمالاً تا قبل از اینکه به پایان کتاب برسیم، چند بار دیگر این سؤال را تکرار می‌کنم. به لحاظ نظری، با توجه به اینکه این سؤال را غالب به اشکال مختلفی از هم می‌پرسیم، پس پاسخ به آن باید ساده‌ترین کار دنیا باشد، نه سخت‌ترین، البته بسته به اینکه هنگام پاسخ دادن به آن چقدر صادق هستیم.

اکنون نه تنها در مقام یک روان‌شناس و مدیر مرکزی که به بهزیستی هیجانی اختصاص دارد، بلکه همچنین در مقام یک انسان صحبت می‌کنم. کاملاً صادقانه بگوییم، ای کاش و قتنی بچه بودم یک نفر از من این سؤال را می‌کرد و واقعاً هم علاقه داشت جواب این سؤال را بداند و جرئت‌ش را هم داشت تا در مورد جوابی که می‌شند کاری کند.

من بچه شادی نبودم.

اغلب احساس ترس، عصبانیت و نامیدی می‌کردم. مورد زورگویی قرار گرفته بودم. منزوی بودم و زجر می‌کشیدم.

پسر! دوران زجرآوری بود.

زمانی که در مدرسه راهنمایی بودم، فقط یک نگاه کافی بود تا هر کسی متوجه شود مشکلی جدی در من وجود دارد. دانش آموزی ضعیف بودم که بیشتر نمراتم بسیار پایین بودند. وضع غذا خوردنم آنقدر آشفته بود که از لاغری شدید به اضافه وزن رسیدم. هیچ دوست صمیمی ای نداشتم.

پدر و مادرم مرا دوست داشتند و از من مراقبت می‌کردند؛ این را می‌دانستم، اما آنها هم مشکلات خود را داشتند. مادرم از شدت مصرف الكل مضطرب و افسرده شده بود و پدرم خشمگین و نامید از پسری بود که به اندازه او سرسخت نیست. اما آنها حداقل یک وجه مشترک داشتند: هیچ دانشی درباره نحوه برخورد با احساسات نداشتند؛ نه درباره احساسات خودشان و نه درباره احساسات من.

ساعت‌ها در اتاقم تنها می‌گذراندم، گریه می‌کردم یا به‌خاطر قلدری‌هایی که در مدرسه و در سکوت تحمل می‌کردم، ناراحت بودم. پاسخ اصلی من به زندگی خشم بود. با مادرم که حرف می‌زدم، جیغ و داد می‌کشیدم. او هم فریاد می‌زد "فکر می‌کنی کی هستی که با من این‌طوری صحبت می‌کنی؟ صبر کن تا پدرت به خانه برگردد!" وقتی پدرم به خانه می‌آمد، مادرم به او می‌گفت که چگونه با او بدفتری کرده‌ام و سپس پدر به اتاقم هجوم می‌آورد و فریاد می‌زد "اگر یک بار دیگر مجبور شوم به تو بگویم که این‌طور با مادرت صحبت نکنی، حسابت را خواهم رسید!" گاهی اوقات او از صحبت کردن با من صرف نظر می‌کرد و کتم می‌زد.

سپس مادرم وسطمان می‌پرید و هر دوی‌شان بر سر اینکه او چقدر بد اوضاع را اداره می‌کند با هم دعوا می‌کردند. بالاخره پدرم تسليم می‌شد و مادرم به اتاقم می‌آمد و می‌گفت: "مارک، باز هم تو را نجات دادم..."

متعجب می‌شدم: او فکر می‌کرد مرا از چه‌چیزی نجات داده است؟

بدون اینکه بدانند، درس بزرگی به من دادند: اینکه احساساتم را برای خودم نگه دارم. قطعاً می‌دانم که اجازه دیدن احساساتم را به پدر و مادرم ندادم و این امر فقط اوضاع بد را بدتر می‌کند.

تقریباً در همین زمان بود که آنها و حشتناک‌ترین راز مرا فهمیدند؛ اینکه یکی از دوستان خانوادگی که همسایه‌مان بود از من سوءاستفاده جنسی می‌کرد. وقتی پدر و مادرم بالاخره متوجه شدند، پدرم چماقی از زیرزمین برداشت و نزدیک بود مرد همسایه را بکشد. مادرم دچار حمله عصبی شد. پلیس آمد و همسایه را دستگیر کرد و خیلی زود کل محله فهمیدند. معلوم شد که آزارگر من ده‌ها کودک دیگر را نیز آزار داده است.

حتماً فکر می‌کنید همه خوشحال شدند که پیش‌قدم شدم و این ماجرای وحشتناک را افشا کردم؛ اما سخت در اشتباه هستید. فوراً طرد شدم. همه والدین به فرزندان‌شان هشدار دادند که از من دوری کنند. حتی قلدری‌ها نسبت به من بدتر شدند.

ناگهان، منشا فروپاشی هیجانی‌ام برای والدینم روشن شد؛ نمرات بد، پرخوری عصبی، انزوای اجتماعی، نامیدی و خشم.

پدر و مادر من هم کاری را انجام دادند که بسیاری از افراد، تحت چنین فشارهایی، انجام می‌دهند. آن‌ها هول کردند.

هر چند این تمام ماجرا نیست. آنها حداقل متوجه شده بودند که مرا نزد درمانگری بفرستند اما در عین حال، بیش از حد در مشکلات زندگی غرق بودند و فقط سعی می‌کردند دوام بیاورند. دیگر وقتی برای سروکله زدن با مشکلات هیجانی نداشتند. آنها تمام سیگنال‌هایی را که می‌فرستادم گم می‌کردند یا نادیده می‌گرفتند، که البته جای تعجب ندارد. شاید آنها احساس امنیت بیشتری می‌کردند که از زندگی من در مدرسه یا محله‌مان سؤالات زیادی از خودم یا دیگران نکنند. شاید از این فهمیدن می‌ترسیدند؛ از

این می‌ترسیدند که وقتی بدانند، باید کاری پیرامون آن انجام دهنند.

شاید اگر والدین شان سؤالات درستی از آنها می‌کردند و به آنها یاد می‌دادند که چگونه با احساسات خود کنار بیایند و در هنگام بروز مشکلات چه کاری انجام دهنند، زندگی امثال من در آن زمان متفاوت می‌بود. در این صورت، شاید پدر و مادرم می‌توانستند درد مرا ببینند و بدانند چگونه به من کمک کنند. اما این امر هرگز رخ نداد.

ممکن است برخی از این حرف‌ها برای شما آشنا به نظر برسند. به خاطر مسیر کاری‌ام، با افراد زیادی آشنا می‌شوم که دوران کودکی خود را مانند من گذرانده‌اند. احساسات نادیده، ناشناخته و بدی در اعماق وجودشان دفن شده‌اند. هیچ دو داستانی شبیه به هم نیستند. مردم به من می‌گویند که چگونه مورد آزار فیزیکی قرار گرفته‌اند یا نادیده گرفته شده‌اند و به آنها اجازه حرف زدن داده نشده است یا از سوءاستفاده هیجانی رنج می‌برده‌اند یا احساساتشان توسط والدینی سلطه‌جو خفه شده‌اند یا توسط والدینی که الکلی و معتمد بودند نادیده گرفته شده‌اند. عکس‌العمل‌های ما به این شرایط بد یکسان بوده‌اند.

گاهی اوقات این داستان‌ها چندان دراماتیک نیستند؛ افراد فقط در خانه‌هایی بزرگ شده‌اند که در آن مسائل هیجانی روزمره نادیده گرفته می‌شده‌اند، زیرا هیچ کس یاد نگرفته است که چگونه از آنها صحبت کند یا برای حل کردن‌شان اقداماتی انجام دهد. لازم نیست زندگی شما غم‌انگیز باشد تا احساس کنید زندگی هیجانی‌تان برای کسی جز شما مهم نیست.

واکنش من به چنین اتفاقات بدی این بود: نسبت به احساساتم بیگانه شدم. من در قرنطینه هیجانی بودم، در حالت جنگیدن برای بقا.

اما سپس معجزه‌ای رخ داد.

اسمش ماروین و دایی‌ام بود.

دایی ماروین روزها معلم مدرسه و شبها و آخر هفتنه‌ها رهبر گروه موسیقی بود. خانوادگی از نیوجرسی به تفریحگاه‌های کوه‌های کتسکیل سفر می‌کردیم تا هنرنمایی دایی مشهور را ببینیم. دایی ماروین در میان تمام بستگان و هر فرد بزرگ‌سال دیگری که می‌شناختم، فردی متفاوت بود. او مانند شخصیت رابین ویلیامز در فیلم انجمن شاعران مرده بود.

طی دهه هفتاد میلادی، دایی ماروین در تلاش بود تا برنامه درسی ای ایجاد کند که در آن دانش‌آموزان تشویق می‌شدند تا احساسات خود را بیان کنند. او معتقد بود که احساسات حلقه مفقوده در آموزش آنهاست و مهارت‌های هیجانی یادگیری دانش‌آموزان و زندگی آنها را بهبود می‌بخشد. ماروین یادداشت‌هایش را با صدای بلند می‌خواند و من با تایپ کردن‌شان به او کمک می‌کرم. حین این کار، با اصطلاحاتی مانند "نامیدی"، "بیگانگی"، "تعهد" و "سرخوشی" مواجه شدم و بسیاری از آنها را در وجود خودم یافتم.

یک بعداز ظهر تابستانی، در حالی که با هم در حیاط خانه نشسته بودیم، او از من پرسید که آیا

می‌تواند از من آزمون ضریب هوشی (آی‌کیو یا هوش‌بهر) بگیرد. معلوم شد که من باهوش‌تر از آن چیزی بودم که کارنامه‌های بدم نشان می‌دادند. همچنین، او مشکوک شد که آثنتگی زیادی در اعمق وجودم دارم که مربوط به مدرسه و مورد آزار قرار گرفتن بود. این موارد باعث شدند دایی ماروین از من سوالی بکند که به ندرت از یک بزرگ‌سال یا شخص دیگری شنیده بودم (اصلاً اگر کسی گفته باشد):

مارک، چه احساسی داری؟

با این جمله سد درونم شکست و سیلاب بیرون آمد. هر چیز وحشتناکی که در آن زمان تجربه می‌کرم و هر احساسی که در پاسخ به آن سؤال داشتم، همگی به سرعت بیرون ریختند.

این سؤال کوچک تمام چیزی بود که برای تغییر زندگی ام لازم بود. مسئله فقط بیانش نبود، بلکه نحوه بیان آن سؤال بود. ماروین واقعاً مایل به شنیدن پاسخ بود و مرا به خاطر احساس قضاوت نکرد. او فقط آشکارا و با همدلی به آنچه من بیان می‌کرم گوش داد و سعی نکرد مرا تفسیر کند یا توضیح دهد. آن روز واقعاً سفره دلم را گشودم.

با شکوه و ناله گفتتم "هیچ دوست واقعی‌ای ندارم، در همهٔ ورزش‌ها افتضاحم، چاقم و بچه‌های مدرسه همگی از من متفرقند."

دایی ماروین فقط گوش داد. او صدای درون مرا شنید. او اولین کسی بود که تصمیم گرفت روی رفتار بیرونی من تمرکز نکند – خجالتی، گوشه‌گیری، سرکش و قطعاً ناخوشایند برای اطرافیان – و در عوض احساس کرد چیز دیگری در حال وقوع است، چیزی مهم که هیچ کس، حتی من، از آن اطلاع نداشت.

دایی ماروین اجازه داد احساس کنم.



با توجه به همهٔ اینها، جای تعجب نیست که در بیست‌وپنج سال گذشته به پژوهش و نوشنون درباره هیجانات پرداختم و سراسر جهان را درنورده‌یده و با مردم درباره احساسات‌شان صحبت کردم. این موضوع تبدیل به علاقه و هدف زندگی ام شده است. من استاد مرکز مطالعات کودک و مدیر مؤسس مرکز هوش هیجانی دانشگاه ییل هستم. در این مرکز، تیمی از دانشمندان و درمانگران را رهبری می‌کنم که تحقیقاتی را درباره هیجانات و مهارت‌های هیجانی انجام می‌دهند و رویکردهایی را برای آموزش این مهارت‌ها به افراد در هر سنی – از پیش‌دبستانی گرفته تا مدیر عاملی – ایجاد می‌کنند که می‌تواند به پیشرفت و شکوفایی آنها کمک کند. هدف مرکز ما استفاده از قدرت هیجانات برای ایجاد جامعه‌ای سالم‌تر، عادلانه‌تر، مبتکرتر و دلسوزتر است.

هر ساله در سراسر جهان برای مربیان، دانش‌آموزان، والدین، مدیران کسب‌وکار، کارآفرینان، رهبران سیاسی، دانشمندان، پژوهشگران و هر گروه دیگری از افرادی که می‌توانند تصور کنند، دهها سخنرانی برگزار می‌کنم. پیام من برای همهٔ یکسان است: اینکه اگر بتوانیم یاد بگیریم احساسات خود

را شناسایی، ابراز و کنترل کنیم، حتی از چالش‌برانگیزترین آنها می‌توانیم برای ایجاد زندگی مثبت و رضایت‌بخش استفاده کنیم.

هر گاه با گروهی صحبت می‌کنم، در ابتدا از آنها می‌خواهم که چند دقیقه به این فکر کنند که در همان لحظه چه احساسی دارند. سپس از آنها می‌خواهم که احساسشان را به اشتراک بگذارند. پاسخ‌های آنها چیزهای زیادی را آشکار می‌کنند اما نه لزوماً درباره هیجاناتشان، بلکه درباره اینکه صحبت راجع به زندگی هیجانی مان تا چه اندازه سخت است. چیزی که من متوجه شده‌ام این است که ما حتی واژگانی نداریم که با استفاده از آنها احساساتمان را با جزئیات سودمند توصیف کنیم؛ بنابراین، سه‌چهارم مردم به سختی از کلمات "احساسی" استفاده می‌کنند. وقتی هم از کلمات این‌چنینی استفاده می‌کنند، معمولاً آن کلمه احساس واقعی‌شان را به خوبی روشن نمی‌سازد. مردم مکث می‌کنند، به حاشیه می‌روند و سپس از رایج‌ترین اصطلاحاتی استفاده می‌کنند که همهٔ ما به آنها تکیه می‌کنیم: احساس خوبی دارم، خوبم، او کی ام و...

این سؤال شما را متعجب می‌کند: آیا اصلاً می‌دانم که چه احساسی دارم؟ آیا به خودم اجازه طرح کردن این سؤال را داده‌ام؟ آیا واقعاً تا به حال این سؤال را خالصانه از همسر، فرزند یا همکارم کرده‌ام؟ امروزه، دورانی است که تقریباً هر سؤالی می‌تواند فوراً توسط "سیری"، "گوگل" یا "الکسا" پاسخ داده شود، پس عادت اینکه برای یافتن پاسخ به درون خود یا به یکدیگر نگاه کنیم، از سرمان باز شده است. اما حتی "سیری" هم همه چیز را نمی‌داند. گوگل نمی‌تواند به شما بگویید که چرا پسر یا دخترتان احساس نامیدی یا هیجان می‌کنند، چرا طرف مقابل تان به تازگی چندان برایتان ارزش قائل نیست یا چرا نمی‌توانید اضطراب مزمن سطح پایینی را از بین ببرید که شما را آزار می‌دهد.

کاملاً منطقی است که هنگام صحبت درباره زندگی هیجانی خود، احساس ناراحتی و ناخوشایندی داشته باشیم. این حالت حتی زمانی که احساسات مثبتی را تجربه می‌کنیم نیز صادق است. اما این امر به‌ویژه در مورد احساسات ناخوشایندی چون غم، رنج، ترس و انزوا بیشتر می‌شود. همهٔ این احساسات ما را به نقاط ضعفمان متصل می‌کنند. وجود غریزه‌ای برای محافظت از خود با توصل به پنهان کردن آسیب‌پذیری‌مان، طبیعی است؛ حتی حیوانات هم این کار را انجام می‌دهند. این محافظت از خود خالص و ساده است.

با این حال، همهٔ ما این سؤالات یا چیزهایی شبیه به آن را بارها در روز مطرح می‌کنیم و به همان اندازه از ما خواسته می‌شود تا به آنها پاسخ دهیم:

چطورید؟ چه کار می‌کنید؟ چه احساسی دارید؟

ما آنقدر انعکاسی می‌پرسیم که خودمان را به سختی می‌شنویم و با همین رواییه پاسخ می‌دهیم:

عالی‌ام، ممنون، تو چطوری؟ همه چیز خوب است! مشغولم!

این‌ها را می‌گوییم، بدون اینکه حتی یک ثانیه قبل از پاسخ دادن مکث و فکر کنیم.

این کار یکی از پارادوکس‌های بزرگ شرایط انسانی است. ما به شکل‌های متنوعی با رها این سؤال را مطرح می‌کنیم: "چه احساسی داری؟" این سؤال باعث می‌شود فرد تصور کند که به او اهمیت می‌دهیم و با این حال، ما هرگز انتظار پاسخ صادقانه‌ای نداریم یا خودمان نیز چنین پاسخی ارائه نمی‌دهیم.

تصور کنید چه اتفاقی می‌افتد، اگر دفعهٔ بعد یکی از آشنایان بگوید: "سلام، چطوری؟" و شما مکث کرده و پنج دقیقه را صرف پاسخ دقیق و بدون تعبیر و تفسیر به او کنید. اصطلاحاً روحت را خالی می‌کنی. اگر چنین پاسخ بلندبالایی بدھید، تضمین می‌کنم که مدت زیادی طول می‌کشد تا آن شخص خاص بخواهد دوباره جوابی حالتان شود.

نکتهٔ معناداری در این مثال وجود دارد: تضاد بزرگ احساسی ما بین تمایل به پرسیدن احساس‌مان و بی‌میلی از شنیدن یا دادن پاسخ متفکرانه. اکنون می‌دانیم که به غیر از سلامت جسمانی، وضعیت هیجانی ما نیز یکی از مهم‌ترین جنبه‌های زندگی‌مان است که با نفوذی فراگیر بر همه چیز دیگر حاکم است. با این حال، این همان چیزی است که ما با احتیاط بیشتر آن را هدایت می‌کنیم. زندگی درونی ما حتی برای خودمان قلمرویی ناشناخته است که کاوش در آن بی‌خطر نیست.

زندگی ما مملو از هیجاناتی مانند غم، نالمیدی، اضطراب، عصبانیت، اشتیاق و حتی آرامش است. گاهی اوقات این احساسات ناخوشایند هستند. آنها به صورت مواعنی سر راه زندگی پرمشغله‌مان سبز می‌شوند؛ یا حداقل این چیزی است که به خودمان می‌گوییم. بنابراین، تمام تلاش خود را می‌کنیم تا آنها را نادیده بگیریم. احساسات همه جا وجود دارند، از بردباری بینان‌گذاران پیوریتن کشور آمریکا گرفته تا سنت کنار آمدن با سختی‌ها در حیاط مدرسه و زمین‌های بازی. همهٔ ما معتقدیم که احساسات ما مهم‌اند و باید با احترام و به‌طور کامل به آنها پرداخته شود. اما از سویی فکر می‌کنیم در محل کار، خانه و هر جای دیگری، احساسات مخل و غیر ضروری‌اند. تا دههٔ هشتاد میلادی اکثر روان‌شناسان، هیجانات را به عنوان سروصدای اضافی و حالتی بی‌فایده می‌دیدند. احساساتمان سرعتمن را کاهش می‌دهند و مانع از رسیدن به اهدافمان می‌شوند. همهٔ ما چنین عبارتی را شنیده‌ایم که می‌گویند: از آن دست بکش. تمرکز کردن روی خود را متوقف کن (انگار چنین چیزی ممکن است!). این قدر حساس نباش. از این موضوع گذر کن.

طنز ماجرا اینجاست که وقتی احساسات خود را نادیده می‌گیریم یا سرکوب می‌کنیم، فقط قوی‌تر می‌شوند. هیجانات قدرتمند درون ما شکل می‌گیرند، مانند نیروی تاریکی که چه بخواهیم و چه نخواهیم، هر کاری را که انجام می‌دهیم مسموم می‌کند. باید دانست که احساسات آسیب‌دیده به خودی خود از بین نمی‌روند. آنها خود را درمان نمی‌کنند. اگر هیجانات خود را ابراز نکنیم، مانند بدھی انباسته می‌شوند و در نهایت، سرسیدشان خواهد رسید.

فقط از موقعي صحبت نمی‌کنم که احساس ناخوشایندی داریم، چراکه حتی وقتی همه چیز عالی پیش می‌رود، ممکن است درک نکنیم دقیقاً چه احساسی داریم. در موقع شاد، راضی هستیم که از این هیجانات لذت می‌بریم و بنابراین درباره آنها چندان کاوش نمی‌کنیم؛ البته، این کار اشتباه است. اگر می‌خواهیم در آینده انتخاب‌های مثبتی داشته باشیم، باید بدآنیم چه چیزی برای ما خوشبختی می‌آورد و

اصلاً چرا باعث خوشبختی می‌شود.

شواهد دال بر ناتوانی ما در برخورد سازنده با زندگی هیجانی مان، در همه جا وجود دارد. در سال ۲۰۱۵، با همکاری بنیاد "رابت وود جانسون" و بنیاد "بورن دیس وی" (که لیدی گاگا و سیتیا جرمنوتا، مادرش، آن را تأسیس کردند)، نظرسنجی بزرگی در مقیاس بیست و دو هزار نوجوان از سراسر ایالات متحده انجام دادیم و از آنها خواستیم که احساساتشان را در دوران مدرسه توصیف کنند. سه‌چهارم کلماتی که آنها به کار برداشت منفی بودند و "خسته"، "بی‌حوصله" و "پراسترس" در صدر فهرست کلمات قرار گرفتند. با توجه به اینکه در حال حاضر حدود ۳۰ درصد از دانش‌آموزان ابتدایی و راهنمایی مشکلات سازگاری شدیدی را تجربه می‌کنند که آنها را به مشاوره منظم نیازمند می‌کند، این آمار تعجب‌آور نبود. متأسفانه در مدارسی که از نظر اقتصادی محروم‌اند، این میزان به ۶۰ درصد می‌رسد.

طبق گزارش یونیسف، در حال حاضر، در میان کشورهای توسعه‌یافته، جوانان آمریکایی از نظر بهزیستی و رضایت از زندگی در دهکهای پایین قرار دارند. پژوهش‌ها نشان می‌دهند که سطح استرس نوجوانان بیشتر از بزرگ‌سالان است. هم‌اکنون نوجوانان آمریکایی در خشونت، نوشیدن الکل، مصرف ماری‌جوانا و چاقی، در کل جهان پیش‌رو هستند. بیش از نیمی از دانشجویان کالج‌ها، اضطراب شدیدی را تجربه می‌کنند و یک‌سوم آنها افسردگی شدید را گزارش کرده‌اند. در طول دو دهه گذشته در میزان خودکشی کشور، ۲۸ درصد افزایش وجود داشته است.

وقتی بچه‌ها احساس خستگی، بی‌حوصلگی و استرس می‌کنند، چطور می‌توانند درست فکر کنند؟ وقتی مضطرب‌اند، تا چه اندازه توانایی دریافت اطلاعات جدید را دارند؟ آیا تحصیلات خود را جدی می‌گیرند؟ آیا آنها تمایل به ابراز کنیکاوی خود و پیگیری یادگیری دارند؟

در اینجا داستانی تعریف می‌کنم که نکات جالبی را از جو هیجانی در مدارس به ما می‌آموزد: بازرس ناظر یک منطقه بزرگ شهری در حال بازدید از کلاس‌های درس بود. در حالی که با مدیر مدرسه در راهرو قدم می‌زد، دختر بچه‌ای را دید که به‌سمت کلاس درس می‌رفت. بازرس به او سلام کرد و سعی داشت گفت‌وگویی را شروع کند اما دختر بچه از توجه به بازرس سریاز زد.

بازرس به من گفت "او به من سلام نکرد." پس از لحظه‌ای سردرگمی متقابل، دخترک سرش را پایین انداخت و به راهش ادامه داد. در ظاهر به دانش‌آموزان گفته شده بود که می‌توانند فقط روی خط سفید رنگ‌شده در وسط راهروها راه بروند. ناظر گفت "آن دانش‌آموز اگر از خط سفید خارج می‌شد و نزد من می‌آمد، به معنای زیر پا گذاشتن قوانین بود."

هرگز نخواهیم فهمید که اگر آن مکالمه شکل می‌گرفت، ممکن بود چگونه پیش برود. اما می‌دانیم غریزه طبیعی دانش‌آموز و مربی برای تعامل با یکدیگر، به‌دلیل تقاضای مدرسه برای انصباط افرادی، از بین رفته بود.

مگر در یک ارتباط کلامی چه اتفاقی می‌تواند بیفتد؟ با یک لحظه صحبت کوتاه در راهرو؟ احتمالاً